

> Financieel advies

Er bestaat veel onduidelijkheid over de financiële risico's die besturen en schooldirecties lopen. Ook kan worden afgevraagd wat de invloed van lumpsum op die risico's is. In ieder geval staat vast dat schoolorganisaties over een duidelijk financieel beleid moeten beschikken. De financieel adviseurs van Dyade helpen u dit beleid te formuleren, uw administratieve organisatie in te richten en kunnen kant-en-klare producten leveren.

Voorbeelden van diensten die onze adviseurs kunnen leveren:

De inrichting van een planning en controlcyclus:

het inrichten van deze cyclus helpt bij:

- > het opstellen en vaststellen van de jaarlijkse doelstellingen in de vorm van bedrijfsplannen;
- > het volgen van de realisatie van deze plannen met behulp van managementinformatie, zowel financieel als niet-financieel.

Hierbij staat een adequate beheersing van de geldstromen centraal, zodat een optimale financiële situatie ontstaat om uw doelstellingen te realiseren.

Bepalen van kritische succesfactoren/kengetallen

Binnen de planning en controlcyclus worden kengetallen benoemd. Deze worden gebruikt om de realisatie van uw doelstellingen te kunnen volgen en dienen als sturingsinstrument. De kengetallen moeten een evenwicht en samenhang vertonen tussen de bedrijfsaspecten en de gekozen doelstellingen.

Opstellen van een risicoanalyse lumpsum

Op basis van rekenmodellen kunnen wij voor u analyseren in hoeverre lumpsum voor uw organisatie onder lumpsum met risico's te maken heeft. Tevens adviseren wij u over maatregelen om de geconstateerde risico's weg te nemen of te beperken.

Het opstellen van een meerjarenformatieplan

In het primair en het voortgezet onderwijs gaat het meeste budget naar het personeel. Van groot belang voor een goede financiële planning is het doorrekenen van mogelijke scenario's. Bijvoorbeeld het scenario dat alle docenten gebruik maken van bapo. Wat is dan de financiële consequentie daarvan? Uw inschatting van het meest waarschijnlijke scenario resulteert uiteindelijk in het voor uw organisatie meest aannemelijke meerjarenformatieplan.

Het opstellen van een meerjarenbegroting

Het meerjarenformatieplan kan worden uitgebreid met de verwachte materiële uitgaven voor onderwijsleerpakketten, meubilair, ICT, huisvesting etc. Er ontstaat dan een meerjarenbegroting. Onderdelen hiervan zijn naast een formatieplan een (meerjaren)exploitatiebegroting, een investeringsbegroting en mogelijk een financieringsplan. In veel organisaties is de meerjarenbegroting een vertaling van het meerjarenbeleidsplan. Het meerjarenbeleidsplan is gericht op onderwijskundig beleid, de meerjarenbegroting op de financiële middelen om dat beleid te realiseren.

Bovenstaande diensten hebben één gemeenschappelijk doel. Het inzicht in de financiële situatie te vergroten, waardoor doelstellingen en beschikbare middelen optimaal op elkaar kunnen worden afgestemd. De risico's worden inzichtelijk en kunnen waar mogelijk worden beperkt.

In elke ontwikkelingsfase van financieel management is Dyade uw partner

Waar staan we?

Welk financieel beleid bestaat er?
Aan welk nieuw financieel beleid is behoefte? Zijn de risico's die we lopen in kaart gebracht of moet dat nog gebeuren?

De financieel adviseurs van Dyade helpen u de juiste vragen aan de eigen organisatie te stellen en kunnen via handige instrumenten risico's in kaart brengen.

We gaan veranderen

Dyade ondersteunt u bij:

- > het opstellen van een financieel beleidsplan;
- > ontwerp en inrichting van de planning en controlcyclus;
- > het in kaart brengen van de (management)-informatiebehoefte en het operationaliseren van het managementinformatiesysteem;
- > het beschrijven en implementeren van de administratieve organisatie en interne controle (AO/IC);
- > het opstellen van een treasurystatuut.

Ook eenmalige acties in het kader van de stelselwijziging in het primair onderwijs kunnen we uitvoeren en ondersteunen:

- > nulmeting;
- > vermogensherschikking.

We blijven 'in control'

Nadat het financieel management op een hoger niveau is gebracht, is het zaak 'in control' te blijven. De financieel adviseur van Dyade analyseert en bespreekt uw kwartaalrapportages.

We hebben instrumenten beschikbaar om ook op langere termijn in control te blijven:

- > meerjarenbegroting;
- > liquiditeitsbegroting.

Mensenwerk

Uw medewerkers geven uw financieel beleid vorm. Dyade ondersteunt en schoolt uw medewerkers. Er zijn handleidingen en instructies via Dyade Extranet beschikbaar.

- > Dyade verzorgt cursussen voor directieleden: elementaire kennis van onderwijsfinanciën en financieel beleid en beheer.
- > Als één van uw eigen financiële medewerkers tijdelijk uitvalt kan Dyade dit voor u opvangen.

